

# 在本科教学工作审核评估汇报会上的讲话

秦智伟

2017年5月5日

(根据录音整理)

## 一、上午项目组汇报后讲话要点

刚才7个项目组的汇报得很好，前期大家的工作都很辛苦，成效也很显著。

### (一) 自评报告主要内容

7个项目组的汇报总体要求一致，第一个阶段的重点是准备自评报告。作为评估工作总的引领，自评报告主要分为两方面内容：一是总结回顾，肯定成绩；二是找准问题。肯定成绩要突出典型，要在校内外有影响、有应用、有说服力，要有案例支撑、有佐证材料；找问题要广泛深入，按照65个要点去找，要说明问题产生的原因、年代、环境、背景与负面作用，以及对学校办学和人才培养的影响。

对找出的问题要分3类进行梳理：一是老问题，建校以来或者长期存在的问题，要分析其发展过程、解决过程，要有处理效果；二是常规问题，要考虑如何应对处理；三是新问题，如大学转型发展、社会产业结构调整、队伍人才需求目标变化等，要考虑如何发现并解决。我们意识到的、需要整改并且能获得专家认

可的重要问题，要体现在报告中，而且要有对问题产生的背景、原因、过程、现状和反面影响力的分析，要阐明学校对问题的认识、解决措施以及解决后的效果。

## **（二）从专家角度，对项目组的建议**

一是关于定位与目标。这是一个动态过程，非常难。要结合国家、社会 and 产业发展，从办学初期进行梳理总结，将学校在不同发展阶段、不同时期，如何适应国家、社会 and 产业发展需求的动态过程描述出来。人才培养中心地位是永恒的，是逐渐提升的过程。

“定位与目标”要写出特色比较难，不建议使用“套话”词语，要从办学思想符合党的方针政策，办学定位目标符合现代产业需求等方面进行归纳，要找长期的支撑依据，要有第三方作证材料（如，培养目标是否正确合理，要由学生毕业后自身的发展情况、用人单位的认可程度、对社会做出的贡献等方面来衡量和支撑）。

二是关于师资队伍。生师比 1:18 是硬杠，我校生师比还是比较合理的。

三是关于教学资源建设。重点是“以评促建”，要做好 2017 版人才培养方案修订工作（3.3）。要加强课程资源建设（3.4），主要是网络平台建设和网络资源课程建设，要有新的突破。社会资源（3.5）方面，开放办学工作没有认真贯彻落实好，要加大力度，校院、校企、校场等协同育人要进一步深入开展。实验实习

基地建设要有校级协议，要有实习计划、教学内容和班次安排；要有外聘“双师型”教师，要有人事处编号和聘书，要确保和课程一致，否则在数据库中容易被剔除，还要有薪酬待遇和补助。教务处、人事处、各学院负责，5月份确定好基地，完善上述工作，下学期必须落实到教学计划中。要争取校友和社会资源，校友赞助（3.5）。

**四是关于培养过程。**与学院密切相关，硬件考察和详细支撑材料基本在学院，如课堂教学教案、大纲、效果、教学方法、试卷、毕业论文以及试卷改正、核分问题等，各学院要认真进行完善。教务处负责统筹指挥。

第二课堂（4.4）是难点，也是专家非常感兴趣的点。要对第二课堂的概念和含义认真理解，要清楚什么是第二课堂、哪些活动可以纳入第二课堂。教务处和学生处要制定相关的规范文件，对学生学习能力、效果进行评价。

**五是关于学生发展。**学风与学习效果（5.3）是难点。抓紧做好学情分析报告，以后每年都要开展；要正向引导学生，要形成常态，加强平时教育和管理。

**六是关于质量保障。**要明确本科教学质量的具体要求，明确需要达到的标准、程度，研究如何从质量管理上升到质量文化高度（这是教育部评估中心的新要求）。难点是找问题，要找准教学质量控制点，什么是控制点，要认真学习调研。质量保障体系涉及教务、学院、学生等多方面，要系统研究、思路清晰、层次明

确。

**七是关于特色项目。**特色项目不是指一个项目，可以是学校特有的、长期的、立得住的某件事、某项措施或某项管理，不要与其他6个项目重叠重复。要抓紧调研，了解校友、用人单位、国际友人等第三方的反映。要用北大荒精神办学和培养人才，“垦区黄埔”是学校的特色，王宪魁书记对我校做过评价，要认真研究。

### **（三）下一阶段工作要求**

**一**是要继续学习、培训和辅导。评建办做好工作，分项目、分指标组织不同层次辅导和外出考察，加深对评估项目、要素、要点的认识理解，对内涵的表述还要认真研究。其他学校蓝本是敲门砖，入门时我们可以参考，下一阶段要跳出外校的思路和框架。

**二**是要继续认真研读近些年教育部、教育厅和学校有关教育质量的文件，充分了解上级精神，用好专业术语，重点要认真研读学校状态数据，全面把握现状。

**三**是要做实做细对成绩和问题的归纳和总结。整体报告包含65个要点、10万余字，各项目组要按照各自负责的要点所占比例，文字量放大3-5倍认真撰写所负责部分，要写实写细，便于后期选材凝练。

**四**是要立即着手清理各项支撑材料，特别是各学院的材料，如论文、试卷等，坚决防止出现论文“多人一题”、非本专业论文

等现象。评估中心要加强档案建设，档案馆参与，建好评估档案，今天的汇报也要进入档案。

**五是**评估中心和档案馆、信息中心、校办配合好，加强信息化技术在评估中的应用，发布动态信息、学习材料等，提高整体评估质量和水平。

## **二、下午院部汇报后讲话要点**

各院部的汇报非常好，各单位工作扎实稳固、有序推进、卓有成效，同时，进行了广泛动员，加强了对审核评估相关学习和要求的理解。下面，我从专家角度，进行一下总结和部署。

### **（一）部分学院值得借鉴的做法**

**一是**经管学院和生命学院结合专业评估，对专业评估中查出的课程、试卷、毕业论文、实验室等问题，立即进行了整改，很及时，很有必要，值得借鉴。

**二是**人文学院、理学院进行了教师档案清理、院内教师听课工作。学校从下周开始，要求所有教授、正处级干部必须听课不少于3门。

**三是**动科学院结合自身实际，制定了学院质量保障体系。作为基本的教学单位，各院都应有自己的监控系统。

**四是**食品学院开展了专业标准认证工作。下一步专业认证是一项重要工作。

**五是**信息学院结合本院专业实际和65个要点进行了对照查摆，很接地气。学院评估一定要对学院的本科教学管理、改革、

提高有具体的评建促进作用。

## **（二）下一步需要重视的工作**

一是学院要围绕学校总的办学定位和培养目标，根据各自学科专业特点，形成差异化、有特色的专业定位和人才培养目标，进而支撑学校总体培养目标。要敢于突破，大胆提出建设教学研究型学院。

二是学院要以专业建设为主线，确立专业标准。专业标准除了要有国家标准和国际标准外，学校也应当有自己的标准。比如，作为一家企业，只有企业标准高于国家标准，企业产品才会有自己的特征和竞争力。学院抓本科人才培养质量和评估，专业是主线。学院的人才培养方案一定要根据专业制定，否则是空洞的。要依据专业人才需求、产业行业需求确定目标，制定培养方案。依据所制定的培养方案，才能制定相应的标准、对应的课程体系和选择课程教材的内容。根据课程体系、课程内容和相应的实验体系，才能建立相应的实验室、校内外实践教学基地。

学院要扎实做好成绩和问题查摆工作。专家审核时，学院要大胆彰显自己的特色和优势，要对自身的办学特色和人才培养优势有底气、有自信，专家的良好印象和回忆都在学院。各学院要总结凝练、大力彰显成绩、特色，同时要广泛深入深挖问题，提交给学校。

三是要结合校内专业评估提出的问题，抓紧进行梳理、整改和建设。下周 47 个专业评估将全部完成，要开展有效整改，能建

设的马上建设，来不及建设的要纳入计划逐步建设。要全力修订好 2017 版人才培养方案。重点加强课程、教材建设，实验室建设与管理、实践教学基地建设与管理。要对原有课程体系进行归拢，我校已按大类招生进行改革，培养方案中的课程体系也要有相应的变化。要落实执行好学校质量保障体系和制度建设。学校的质量保障是通盘考虑的，但不同类别、专业质量控制点的要求是不一样的，各院要有自己的特色，体现专业特色，制定出本院的体系。要提高教师课堂教学基本能力和课堂管理能力，抓教师课堂教学，确保“上好每一堂课，培养好每一个学生”。

**四是做好六个突出。一要突出教学和科研的结合。**做好科研成果反哺教学。**二要突出学生实践实训能力培养。**要有实际效果，符合复合应用型人才培养的目标。**三要突出校院、校企、校场合作。**认真总结、完善我校“3+1”人才培养模式。**四要突出教学改革成果应用和信息化技术应用。**教改成果最多的是研究性教学，按大类招生也是很重要的一项改革，未来可能变为完全学分制，这将对公共资源利用、公共课程集中、释放学生空间有促进作用，因此，这方面的改革如何应用，要重点突出。教育信息化技术应用不只是简单的多媒体上课，从能力培养到技术应用、产业对接、管理都需要，目前我们做到的仅是很少的一部分。教学改革要针对企业需求进行创新，如信息学院、工程学院可以考虑建立工业 4.0 实验室，将中国制造 2025、德国工业 4.0 纳入我们的教材。**五要突出大学生科技创新竞赛和创新创业。**各学院做得非常好，

在各级竞赛中获得奖励名次越来越高，要总结好、进一步推进。

**六要突出典型事例和人物。**如教学改革、课堂教学、培养学生等的典型事例，毕业生、创新创业学生、名师、学生评价高的教师、励志刻苦学习的在校生等典型人物。

**五是**各院要广泛调研，召开多层次的师生座谈会，广泛查摆问题并及时提交给学校。各学校评估效果好的，都是问题找得准。自己问题找得准、找的好，那么专家能够找到的就相对少；如果自己没找准、找漏了，专家找到的问题就会很多，学校就会相对被动。因此，要找全、找深问题，尽量避免遗漏。

**六是**学院要加强对学校“十三五规划”、《大学章程》的宣传学习和辅导。要确保“十三五规划”、《大学章程》人手一册、人人了解、人尽皆知。同时，各学院要全力做好专业评估整改工作，要立竿见影、立见实效。

**七是**审核评估效果的好坏，关键在于专家是否承认学校的特色项目，我校的特色一定要紧紧围绕北大荒精神和现代化大农业开展。